

ENTREVISTA ANÁLISIS

«Lleida puede ser un polo industrial»

Josep Maria Riu

.....| PRESIDENTE DEL COL·LEGI D'ECONOMISTES DE LLEIDA |.....

El presidente del Col·legi d'Economistes de Lleida, Josep Maria Riu, acaba de superar los cien días en el cargo y analiza en esta entrevista las perspectivas de futuro

¿Cómo se ha encontrado el Col·legi d'Economistes de Lleida?

Tiene una salud envidiable, con 425 colegiados y 78 despachos profesionales. Presta servicios en aspectos como la formación de primerísima calidad, clave en un mundo cambiante. También tenemos un servicio de *business angels*. El Col·legi se organiza en diferentes comisiones por ámbitos de intereses de los colegiados: fiscal, auditoría, concursal, economía financiera, urbanismo y economía de la salud y del tercer sector.

¿Cómo valora la situación actual de la economía de Lleida tras la última crisis económica?

Sigue manteniendo una gran importancia el sector agroalimentario, parte en la actividad primaria y parte en la industria, lo que es una buena noticia. Hemos pasado a que la industria

tenga más peso. Por otro lado, quizás se puede apreciar una excesiva dependencia de los servicios, teniendo en cuenta además que su evolución depende mucho del ciclo económico.

¿Qué le falta a Lleida?

Quizás nos faltaría más industria. Se ha intentado en los últimos 20 años, con la puesta en marcha de polígonos industriales, la ciudad región y el AVE... pero llegó la crisis y en buena medida se truncó. Estamos haciendo estructura económica, aunque tal vez a un ritmo un poco más lento que otras demarcaciones por el tipo de territorio y empresas que tenemos. No es una situación negativa, pero no hemos de conformarnos. Somos ambiciosos y hemos de serlo aún un poco más. La situación geográfica de Lleida es importante, podría ser un polo industrial,



algo que nos blindaría para una eventual próxima recesión.

El turismo ha ganado protagonismo...

Es un gran puntal en especial en la montaña porque se ha profesionalizado y ha desestacionalizado su actividad.

Algunos expertos augura una

nueva crisis a corto plazo ¿Qué opina?

De momento los datos son muy tercos (ríe) y la crisis no se ve por ningún lado. Lo que hemos aprendido estos últimos años nos servirá ante una nueva recesión. Hemos desarrollado infraestructuras y tenemos

capacidad de atracción porque podemos ofrecer calidad de vida y servicios que no teníamos hace 20 años. Seguimos teniendo la niebla, pero se nos ve. En Lleida hay espíritu emprendedor y se potencia el dinamismo económico. Ofrecemos muchas cosas a la gente que quiere colaborar y, en esta línea, el Parque Científico es un ejemplo de atracción. Hay que saber vender Lleida.

Una incógnita es cómo reaccionará la economía a la retirada de estímulos por parte del Banco Central Europeo.

Tenemos la experiencia previa de EEUU, que ha salido de la crisis mucho más rápido que Europa. La Reserva Federal tomó medidas más rápido, con la reducción de tipos de interés y al apreciar la recuperación de la economía y la vuelta de la inflación empezó a recortar estímulos. Hoy tiene el precio del dinero por encima del 2,5% y vive su ciclo de crecimiento económico más largo desde el crack del 29. El BCE considera que hoy no necesita estimular la economía artificialmente. A la economía le afecta de forma negativa la incertidumbre, las noticias inesperadas, pero el BCE lleva un año avisando del fin de los estímulos y, viendo los resultados en EEUU, en Europa el camino no tiene por qué ser diferente.

¿Tenemos que hacernos a la idea de subidas de tipos de interés?

Estarán bajos una temporada, aunque eso no quiere decir que tengan que mantenerse al 0%, medida que ha beneficiado a empresas y particulares endeudados pero no a los ahorradores.

LIDERAZGO

VICENTE JAVALOYES*

Acomodarse

La llegada de un nuevo año viene precedida de una serie de propósitos a alcanzar. Objetivos que nos exigen salir de la zona de confort y cambiar alguno de nuestros hábitos. Pero esto no resulta nada fácil y la rutina diaria va apaciguando el empuje inicial quedando en meros deseos.

La acción de acomodarse tiene varias acepciones. Por un lado, podemos entenderla como la capacidad de adaptarse a algo o alguien. Por otro, acostumbrarse a una situación, aceptándola. Esto último ocurre cuando te sientes a gusto en un lugar o desempeñando un determinado trabajo. Lo cierto es que lo conocido, acomoda. Nos hace conformarnos con ese estatus o situación. Ya lo dice el refranero español: "Lo que acomoda, no incomoda."

Pero acomodarse nos resta profundidad de visión, nos impide crecer y desaprovecha la oportunidad de desarrollarnos personal y profesionalmente.

En las organizaciones hay que trabajar para evitar el acomodo tanto a nivel individual como colectivo. Y ello conlleva arriesgar, probar cosas nuevas y, en definitiva, innovar.

Al salir de esa zona de confort con toda probabilidad cometeremos errores. Estaremos

Acomodarse nos resta profundidad de visión, nos impide crecer y desarrollarnos personal y profesionalmente

incómodos, inseguros, porque generaremos nuevas experiencias. Estaremos trabajando sobre papel en blanco, nunca antes escrito. Serán momentos de miedos, en los que más que nunca el trabajo en equipo y el acompañamiento del líder serán fundamentales para seguir adelante. Pero también

serán momentos de satisfacción y mejora y seguramente de agradables sorpresas.

Estas son algunas de las recomendaciones que ayudan a lanzarse hacia lo desconocido:

- 1. Soñar.** La capacidad de imaginación y de visualización potencia nuestra creatividad. Soñar despierto no es malo.
- 2. No tener miedo a fracasar.** En el fracaso, en el error, es donde se encuentra el aprendizaje.
- 3. Evitar las excusas.** Asumir la responsabilidad de nuestras propias decisiones. No recular y afrontar las nuevas situaciones como verdaderas oportunidades.
- 4. Buscar la diversión.** Afrontar lo desconocido con alegría, ilusión y optimismo facilita su consecución.
- 5. Contar con un liderazgo valiente.** Es más fácil adentrarse en un nuevo territorio si alguien va encabezando la expedición, abriendo paso.
- 6. En un equipo los esfuerzos**

no suman, sino que multiplican. Formar parte de un equipo de trabajo genera energías insospechables.

7. Compartir con los demás las sensaciones y resultados que se vayan alcanzando. Busca las opiniones y el *feedback* de los que te rodean. Analiza y valora los conocimientos y aprendizajes adquiridos.

8. Lleva puesto el cinturón de seguridad. Tampoco hay que "tirarse a la piscina sin agua". Hay que dimensionar los riesgos y minimizar las consecuencias personales y empresariales.

9. Recarga las baterías. No hay vuelta atrás. Coge velocidad

y sigue avanzando. Sin prisa, pero sin pausa y confiando plenamente en ti.

10. Si vuelves a detenerte, cuida de no caer en la desidia y mantente profesionalmente activo. Tu cuerpo y mente lo agradecerán y así podrás alcanzar tus propósitos.

Estoy totalmente de acuerdo con el psicólogo estadounidense Abraham Maslow, cuando afirmó que "uno puede optar por volver a la seguridad o avanzar hacia el crecimiento. El crecimiento debe ser elegido una y otra vez; el miedo debe superarse una y otra vez". Querido lector, manos a la obra, tienes todo un año por delante.

(*) Vicente Javaloyes es doctor en derecho deportivo. Profesor INEFC y colaborador de INGENIO, leadership school. Exjugador profesional de balonmano



CFC - UNIVERSIDAD DE LLEIDA

PROGRAMAS de DESARROLLO DIRECTIVO y del LIDERAZGO
"Formación para directivos líderes"

www.ingenioschool.com

INGENIO
LEADERSHIP SCHOOL